

Matrice dei rischi
Concessione del servizio di macellazione
(DIMEVET)

Rif.	Macroarea	Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o qualitativi, ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Normativo - contrattuali
1	R I S C H I O D I D O M A N D A	Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda del servizio di macellazione e/o servizi commerciali collegati	media/alta	Diminuzione dei ricavi che possa compromettere la sostenibilità del PEF	Considerati i livelli attuali e l'andamento del consumo di carne da parte dei consumatori e la contrazione graduale del numero degli allevamenti il concessionario deve promuovere le relazioni con il territorio (allevatori del Comune, Provincia, Regione) ed effettuare un auto-controllo attento sulla qualità e il livello dei servizi offerti affinché possa sempre individuare il numero massimo di capi da macellare, mantenere costante nel tempo il numero dei propri clienti e mantenere i livelli di qualità del servizio sempre alti		X		revisione del PEF in base all'art. 192 c. 1 solo se gli eventi ricadono nella seguente casistica: <i>eventi sopravvenuti straordinari e imprevedibili, ivi compreso il mutamento della normativa o della regolazione di riferimento, purché non imputabili al concessionario, che incidano in modo significativo sull'equilibrio economico-finanziario dell'operazione....L'alterazione dell'equilibrio economico e finanziario dovuto a eventi diversi da quelli di cui al primo periodo e rientranti nei rischi allocati alla parte privata sono a carico della stessa.</i> art. 10 dello Schema di Contratto
2		Rischio di concorrenza	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori	media	Diminuzione ricavi che possa compromettere la sostenibilità del PEF	Considerati i livelli attuali e l'andamento del consumo di carne da parte dei consumatori e la contrazione graduale del numero degli allevamenti il concessionario deve promuovere le relazioni con il territorio (allevatori del Comune, Provincia, Regione) ed effettuare un auto-controllo attento sulla qualità e il livello dei servizi offerti affinché possa sempre individuare il numero massimo di capi da macellare, mantenere costante nel tempo il numero dei propri clienti e mantenere i livelli di qualità del servizio sempre alti		X		revisione del PEF in base all'art. 192 c. 1 solo se gli eventi ricadono nella seguente casistica: <i>eventi sopravvenuti straordinari e imprevedibili, ivi compreso il mutamento della normativa o della regolazione di riferimento, purché non imputabili al concessionario, che incidano in modo significativo sull'equilibrio economico-finanziario dell'operazione....L'alterazione dell'equilibrio economico e finanziario dovuto a eventi diversi da quelli di cui al primo periodo e rientranti nei rischi allocati alla parte privata sono a carico della stessa.</i> art. 10 dello Schema di Contratto

Matrice dei rischi
Concessione del servizio di macellazione
(DIMEVET)

Rif.	Macroarea	Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o qualitativi, ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Normativo - contrattuali
3		Rischio politico	Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment dell'Università per il mantenimento dell'impianto per le finalità di didattica/ricerca	minima	Recesso del contratto dell'ente concedente per ragioni di pubblico interesse	La presenza del macello e il presupposto della concessione sono strettamente correlati alle attività di didattica e ricerca dell'ente concedente. Qualora l'interesse pubblico venisse meno dovrebbero essere individuati scenari alternativi di utilizzo dei locali (mera locazione, cambiamento destinazione d'uso).	X	X		Art. 190 c. 4 Art. 19 dello Schema di Contratto
4		Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	minima	Ritardo nell'avvio, applicazione penali, risoluzione del contratto per inadempimento del Concessionario	l'impianto gode già di una propria autorizzazione. Il concessionario entrante deve essere in grado di mettere a disposizione le competenze e il personale necessario ed effettuare le pratiche di subentro per tempo e con diligenza		X		Par. 14 e 17 del Capitolato. Art. 17 dello Schema di Contratto Art. 190 c. 2 del Codice Art. 20 dello Schema di Contratto
5		Rischio normativo - regolamentare	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di gestione	media	Ritardi e/o maggiori costi	Il Concessionario e l'Ente concedente si devono mantenere costantemente aggiornati per le parti di competenza sui cambiamenti normativi che possono impattare sulle caratteristiche della struttura, degli impianti e attrezzature (ente concedente) e sul servizio (concessionario)	X	X		Eventuale revisione del PEF in base all'art. 192 c. 1, quindi solo se gli eventi ricadono nella seguente casistica: <i>eventi sopravvenuti straordinari e imprevedibili, ivi compreso il mutamento della normativa o della regolazione di riferimento, purché non imputabili al concessionario, che incidano in modo significativo sull'equilibrio economico-finanziario dell'operazione....L'alterazione dell'equilibrio economico e finanziario dovuto a eventi diversi da quelli di cui al primo periodo e rientranti nei rischi allocati alla parte privata sono a carico della stessa.</i> Art. 10 dello Schema di Contratto

Matrice dei rischi
Concessione del servizio di macellazione
(DIMEVET)

Rif.	Macroarea	Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o qualitativi, ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Normativo - contrattuali
6	R I S C H I O D I S P O N I B I L I T A	Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'impianto, anche per obsolescenza tecnica, necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie agli impianti e straordinarie alle attrezzature rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze nello svolgimento delle attività di manutenzione	media	Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente	Monitoraggio della manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e delle attrezzature	X	X		Par. 18 del Capitolato Art. 190 c. 2 del Codice Art. 11 dello Schema di Contratto Art. 20 dello Schema di Contratto
7		Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi	minima	Maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale per inadempimento del Concessionario	adeguata valutazione del PEF presentato in sede di gara monitoraggio contrattuale tramite verifiche di conformità e relazioni sulla gestione in corso di esecuzione		X		Eventuale revisione del PEF in base all'art. 192 c. 1, quindi solo se gli eventi ricadono nella seguente casistica: eventi sopravvenuti straordinari e imprevedibili, ivi compreso il mutamento della normativa o della regolazione di riferimento, purché non imputabili al concessionario, che incidano in modo significativo sull'equilibrio economico-finanziario dell'operazione....L'alterazione dell'equilibrio economico e finanziario dovuto a eventi diversi da quelli di cui al primo periodo e rientranti nei rischi allocati alla parte privata sono a carico della stessa. Art. 10 dello Schema di Contratto Art. 190 c. 2 del Codice Art. 20 dello Schema di contratto

Matrice dei rischi
Concessione del servizio di macellazione
(DIMEVET)

Rif.	Macroarea	Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o qualitativi, ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Normativo - contrattuali
8		Rischio patrimoniale	Rischio di restituzione di impianti ed attrezzature con efficienza inferiore alle attese per violazione degli obblighi di custodia e manutenzione del Concessionario	minima	Maggiori costi per l'ente Concedente Applicazione penali Risarcimento danni al concedente	Monitoraggio della manutenzione ordinaria degli impianti e delle attrezzature in corso di esecuzione Applicazione penali Polizza assicurativa		X		Par. 1, 7, 18, del Capitolato; Art. 16 dello Schema di Contratto Art. 17 dello Schema di Contratto Art. 1218 del Codice Civile
9		Rischio di procedure fallimentari a carico del Concessionario		minima	Blocco dei servizi Estinzione contrattuale	individuazione di adeguati requisiti di partecipazione in sede di gara adeguata valutazione del PEF presentato in sede di gara monitoraggio contrattuale tramite relazioni sulla gestione in corso di esecuzione		X		Art. 18 del Capitolato R.D. 267/1942 D.Lgs. 5/2006